



# СОВЕТ ДЕПУТАТОВ ГОРОДА РЕУТОВ

## РЕШЕНИЕ

от 06.09.2017 № 66/2017-НА

О внесении изменений в Стратегию социально-экономического развития городского округа Реутов Московской области как наукограда Российской Федерации на период до 2026 года, утверждённую Решением Совета депутатов города Реутов от 21.06.2017 № 38/2017-НА

Во исполнение пункта 2 статьи 2.1 Федерального закона от 07.04.1999 №70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации» и в соответствии с письмами Министерства образования и науки Российской Федерации от 28.06.2017 №14-949, от 02.08.2017 №ГП873/14 Совет депутатов города Реутов решил:

1. Внести изменения в Стратегию социально-экономического развития городского округа Реутов Московской области как наукограда Российской Федерации на период до 2026 года, утверждённую Решением Совета депутатов города Реутов от 21.06.2017 № 38/2017-НА, изложив в новой редакции (прилагается).

2. Опубликовать настоящее Решение в газете «Реут» и на городском сайте.

Глава города Реутов



С.А.Каторов

Принято Решением  
Совета депутатов  
города Реутов  
от 06.09.2017 № 422/78



Утверждена  
Решением Совета депутатов  
города Реутов  
от 21.06.2017 № 38/2017-НА

Стратегия социально-экономического развития  
муниципального образования Московской области  
городского округа Реутов  
как наукограда Российской Федерации  
на 2017–2026 годы  
(в редакции от 06.09.2017 № 66/2017-НА )

## Оглавление

Введение .....	9
1 Анализ социально-экономического развития Реутова .....	9
1.1 Общая характеристика наукограда Реутова .....	9
1.2 Экономика .....	9
1.3 Научно-производственный комплекс .....	10
1.4 Население и кадровый потенциал .....	11
1.5 Городская среда .....	12
1.6 Преимущества и вызовы социально-экономического развития Реутова .....	13
2 Стратегическое видение развития Реутова на перспективу до 2026 года .....	14
2.1 Образ Реутова в 2026 году .....	14
2.2 Миссия, генеральная (стратегическая) цель и стратегические направления развития Реутова .....	14
2.3 Этапы реализации Стратегии .....	15
3 Система стратегических действий по реализации Стратегии .....	15
3.1 Приоритетное направление № 1: Расширение научно-производственного комплекса: рост возможностей самореализации в сфере инновационного бизнеса, прикладной науки, высокотехнологического производства .....	15
3.2 Приоритетное направление № 2: Диверсификация производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в АО «ВПК «НПО машиностроения» и на предприятиях корпорации, трансформация в направлении «открытых инноваций» .....	17
3.3 Приоритетное направление № 3: Развитие образовательного кластера, приумножение человеческого капитала .....	19
3.4 Приоритетное направление № 4: Создание условий для комфортной жизни и инновационного творчества: развитие городской среды, инфраструктуры, повышение эффективности муниципального управления .....	21
3.5 Целевые показатели социально-экономического развития наукограда Реутова .....	22
4 Ключевые проекты Стратегии .....	23
4.1. Создание инновационного акселератора индустриальных технологий .....	23
4.2. Создание площадки высокотехнологичного производства .....	24
4.3. Создание инновационного научно-технологического центра МГТУ им. Н.Э. Баумана .....	24
5 Система управления инновационным развитием .....	25
Заключение .....	26
Приложение 1 .....	27
Приложение 2 .....	30
Приложение 3 .....	33



## **Введение**

Актуальность разработки Стратегии связана с необходимостью создания инновационной экономики в приоритетных для города отраслях знаний.

Основаниями для разработки Стратегии являются:

Федеральный закон Российской Федерации от 07.04.1999 № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации»;

Федеральный закон Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Федеральный закон Российской Федерации от 20.04.2015 № 100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации» и Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике»;

Стратегия национальной безопасности Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»);

Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 08.12.2011 № 2227-р «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года»);

Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 01.12.2016 № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»).

Стратегия разработана с учетом нормативных правовых актов Российской Федерации, Московской области и городского округа Реутов.

## **1 Анализ социально-экономического развития Реутова**

### **1.1 Общая характеристика наукограда Реутова**

Реутов является одним из наиболее развитых муниципальных образований Московской области. В 2016 году Реутов занял 2-е место из 68 в рейтинге муниципалитетов Московской области по комплексной оценке всех сфер деятельности городов и районов (в 2015 году – 6-е место из 70).

На протяжении своей истории Реутов являлся «городом одного предприятия» – АО «ВПК «НПО машиностроения» (в прошлом ФГУП «НПО машиностроения», ЦКБМ, ОКБ-52, СКГ, ОКБ завода № 51), разместившегося на территории Реутова в 1950-е годы.

Близость к Москве и активное развитие Московской агломерации вызвало бум жилищного строительства, что привело к значительному росту населения. Сегодня Реутов, с одной стороны, сохранил высокий научно-технический потенциал, с другой стороны, в связи с недостаточной диверсификацией научно-производственного комплекса рискует превратиться в «спальный район» Москвы.

### **1.2 Экономика**

На территории городского округа осуществляют деятельность более 5300 хозяйствующих субъектов (2963 юридических лица и 2347 индивидуальных предпринимателей). Число крупных и средних предприятий – около 200. Прирост числа малых и средних предприятий в 2015 году составил 17,8%.

Основные предприятия промышленности: АО «ВПК «НПО машиностроения», ФГУП «Реутовский экспериментальный завод средств протезирования», ООО «Мириталь-Реутов», ООО «Компания у Пальча», ЗАО «Газкомплект», ООО «Первая линия».

В 2015 году оборот организаций в Реутове составил 53,9 млрд. рублей, что на 44,2% выше, чем в 2014 году. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности достиг 32,6 млрд. рублей, прирост составил 72,5%. Средняя заработная плата составила 40,4 тыс. рублей, по крупным и средним организациям – 47,1 тыс. рублей. Общий объем



инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования в 2015 году составил 15,2 млрд. рублей, на 1 га площади территории города привлечено 16,8 млн. рублей инвестиций. Оборот розничной торговли составил 34,2 млрд. рублей (темп роста 114,3%). Объем платных услуг населению – 5,5 млрд. рублей (темп роста 110%). Создано 650 новых рабочих мест. Уровень регистрируемой безработицы составил 0,5%.

Динамика ключевых индикаторов социально-экономического развития Реутова и сопоставление значений ключевых индикаторов социально-экономического развития Реутова, Московской области и Российской Федерации приведены в Приложении 1.

Экономика Реутова стабильно растет: оборот организаций вырос за 5 лет (с 2010 года) на 95,3% в номинальном выражении, объем инвестиций в основной капитал – на 139,4% в номинальном выражении.

По индикаторам развития промышленности, розничной торговли, инвестиционной активности Реутов опережает как Московскую область, так и Российскую Федерацию. При этом уровень заработной платы уступает значениям данного показателя для Москвы и Московской области.

Анализ собственных доходов бюджета городского округа за 2010–2015 гг. демонстрирует их непрерывное снижение в расчете на душу населения в постоянных ценах (Приложение 1).

Динамичный рост численности населения Реутова не сопровождается созданием достаточного числа новых привлекательных рабочих мест и модернизацией существующих рабочих мест, что угрожает Реутову продолжением снижением налоговых поступлений в расчете на 1 жителя при необходимости увеличения затрат на социальную и инженерную инфраструктуру.

### **1.3 Научно-производственный комплекс**

Реутов получил статус наукограда в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 29.12.2003 № 1530 «О присвоении статуса наукограда Российской Федерации г. Реутову Московской области».

Основой научно-производственного комплекса наукограда Реутова является АО «ВПК «НПО машиностроения». В 2015 году общий объем произведенной продукции (выполнения работ, оказания услуг) АО «ВПК «НПО машиностроения» составил 27,8 миллиарда рублей. Предприятие обладает (1) уникальными компетенциями и значительным опытом в реализации научно-технических проектов, требующих интеграции знаний, технологий и кадров, а также (2) широкой сетью научных и производственных связей, в том числе межрегиональных и международных. Имеются научно-технические заделы по научно-техническим гражданским направлениям: альтернативная энергетика, прагматичный космос, информационно-насыщенные системы. В научно-производственный комплекс Реутова входят также малые предприятия, часть которых сформирована с использованием разработок АО «ВПК «НПО машиностроения», имеющих потенциал применения в гражданской сфере.

Предприятия научно-производственного комплекса производят наукоемкую продукцию специального назначения, высокотехнологичную продукцию с использованием современных нанотехнологий, разрабатывают информационные технологии, средства возобновляемой энергетики и интегрированные инновационные продукты технологий двойного назначения. Вместе с тем доля высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в объеме произведенной организациями НПК наукограда Реутова в течение 2015 года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) составила менее 1%.

Количественные характеристики научно-производственного комплекса Реутова приведены в Приложении 2.

В Реутове действует развитая инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства, в том числе в сфере высокотехнологичных производств. Наиболее



активную поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства оказывают Реутовская торгово-промышленная палата и НО «Реутовский городской фонд поддержки малого предпринимательства». Администрация наукограда имеет опыт работы с инновационными предприятиями, предоставления им нефинансовой поддержки и содействия в получении финансовой поддержки.

#### **1.4 Население и кадровый потенциал**

Численность населения Реутова на 1 января 2016 года составила 96627 человек. Естественный прирост населения за 2015 год составил 209 человек, миграционный прирост – 2238 человек. В период с 1991 до 2015 года численность населения города возросла на 28,5%.

Население наукограда характеризуется высоким уровнем образования: по данным Всероссийской переписи населения 2010 года, 436 из 1000 человек в возрасте 15 лет и старше, указавших уровень образования, имели высшее профессиональное образование (в Московской области – 301, в Российской Федерации – 228).

Система образования города – это 13 дошкольных образовательных учреждений, 4 негосударственных дошкольных образовательных учреждения, 11 общеобразовательных учреждений.

Очередь в детские дошкольные учреждения отсутствует. Обеспеченность детей дошкольным образованием составляет 100%.

Обучающихся во вторую смену детей в городе нет.

Среди общеобразовательных учреждений наиболее качественное образование предоставляют муниципальное автономное образовательное учреждение «Гимназия» и муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Лицей» (по итогам 2014/2015 учебного года они вошли в топ-100 лучших образовательных учреждений Подмосковья: МАОУ «Гимназия» вошла в топ-5, МБОУ «Лицей» занял 53 место). В системе среднего профессионального образования подготовку осуществляет государственное бюджетное образовательное учреждение СПО «Подмосковный колледж «Энергия», которое имеет статус ресурсного центра по направлению «Космическое машиностроение».

Немаловажное значение для развития кадрового потенциала Реутова имеет Аэрокосмический факультет МГТУ им. Н.Э. Баумана, деканат и база практики которого находятся на территории наукограда. Отличительная особенность обучения на факультете – непрерывная производственная практика студентов под руководством специалистов АО «ВПК «НПО машиностроения», начиная с первого курса.

В 2017 году планируется открытие детского технопарка «Кванториум».

В Реутове развито дополнительное образование детей художественной (творческой) направленности. Для разностороннего развития детей работают две музыкальные школы и детский музыкальный театр, молодежный культурно-досуговый центр, детская художественная школа. Детская музыкальная школа № 2 в 2015 году была внесена в реестр «Ведущие учреждения культуры России». В городе действуют дом детского творчества и детская музыкально-хоровая студия.

Вместе с тем недостаток сотрудничества общеобразовательных организаций Реутова с ведущими высшими учебными заведениями Московского региона при высокой транспортной доступности Восточного административного округа Москвы приводит к локальной «утечке мозгов» талантливых учеников. 23,2% детей в возрасте 7–17 лет обучаются в общеобразовательных учреждениях других муниципальных образований.

Выпускники АКФ МГТУ им. Н.Э. Баумана и сотрудники АО «ВПК «НПО машиностроения», заинтересованные в высоком уровне вознаграждения и решении жилищного вопроса, выходят на московский рынок труда. В 2012–2016 гг. менее 40% выпускников АКФ МГТУ им. Н.Э. Баумана поступили на работу в АО «ВПК «НПО машиностроения»: Уровень исходящей маятниковой трудовой миграции из Реутова составляет 19,2% трудоспособного населения. Миграционный отток (доля выбывших по отношению к общей численности населения) увеличился с 1,2% в 2010 г. до 4,0% в 2015 г.



Замещение кадров происходит за счет новых жителей города и маятниковых мигрантов, преимущественно из соседних муниципалитетов Московской области. Доля сотрудников АО «ВПК «НПО машиностроения», постоянно проживающих за пределами городского округа Реутов, составляет 47,2%. В результате выбытия квалифицированных кадров из трудовой деятельности на территории города интеллектуальный потенциал города снижается.

### 1.5 Городская среда

Реутов является городом-спутником Москвы, его территория непосредственно примыкает к восточной части МКАД. В Реутове имеется станция метро, железнодорожное и автобусное сообщение обеспечивают высокую доступность Москвы. В то же время высокоразвита внутригородская инфраструктура наукограда.

Центральная городская клиническая больница Реутова включает стационары № 1 (терапевтический) и № 2 (хирургический), Станцию скорой медицинской помощи, 2 городские поликлиники, детскую городскую поликлинику, женскую консультацию, Центр восстановительной медицины и реабилитации, кожно-венерологический диспансер, клиничко-диагностическую лабораторию. 1 июля 2016 года открыт Клиничко-диагностический Центр для детей. В 2015 году Реутов вошел в пятерку лучших муниципалитетов Московской области в сфере здравоохранения.

Инфраструктура культуры включает музейно-выставочный центр, 8 библиотек, Реутовскую городскую картинную галерею, Реутовский городской историко-краеведческий музей, 10 кинотеатров.

В сфере физической культуры и спорта насчитывается 100 спортивных сооружений, в том числе 64 плоскостных спортивных сооружения, 21 спортивный зал, 2 плавательных бассейна, спорткомплекс «Старт» и «Физкультурно-оздоровительный комплекс с универсальным залом для единоборств», построенный в рамках программы Губернатора. Количество занимающихся на данный момент составляет 350 человек по направлениям: самбо, смешанные единоборства, настольный теннис, каратэ, тхэквандо, дзюдо, ММА, бокс, рукопашный бой. Действуют спортивно-оздоровительный клуб инвалидов «Риск-М», 2 детско-юношеские спортивные школы (в том числе «Приалит»), футбольный клуб «Приалит Реутов». В северной части города идет строительство Дворца спорта с бассейном и универсальным спортивным залом.

Произведена масштабная реконструкция стадиона «Старт»: заменено покрытие полей. Реконструированы 3 школьных спортивных стадиона: установлены футбольные поля с искусственным покрытием, гимнастические площадки для сдачи норм ГТО, универсальные игровые площадки и легкоатлетические беговые дорожки. Создан центр тестирования ГТО, который провел тестирование свыше 1150 человек разных возрастов.

В Реутове полностью отсутствует аварийный жилищный фонд. Уровень обеспеченности населения жильем на конец года составляет 30 кв. м на 1 жителя.

В Реутове ведется активная работа по благоустройству города. Создана пешеходная зона на ул. Победы, установлены точки доступа к бесплатному Wi-Fi, реконструирован городской парк, обустроена зона отдыха вокруг городского пруда. Создана велосипедная дорожка. Реутов стабильно занимает 1–2 место в ежеквартальном рейтинге муниципальных образований Московской области (с численностью населения до 100 тыс. человек) в сфере чистоты, порядка и благоустройства. Несмотря на большие успехи в сфере благоустройства, в Реутове существует дефицит озелененных территорий общего назначения.

Особенностью города является его историческое разделение на 3 части – южную, северную и промышленную зону – которые недостаточно связаны между собой: ограничено число переходов, отсутствует транспортная связь между северной частью (в которой расположена администрация города и которая является историческим центром) и другими частями Реутова. Учитывая, что территории, которые потенциально могут быть



использованы для развития высокотехнологичного сектора экономики, находятся в промышленной зоне, возникает необходимость обеспечить их транспортную доступность.

#### **1.6. Преимущества и вызовы социально-экономического развития Реутова**

Ключевыми преимуществами Реутова в области экономики являются:

устойчивый рост оборота организаций, объема отгруженных товаров, выполненных работ и услуг, объема инвестиций;  
высокий уровень инвестиционной активности.

Основной проблемой (вызовом) в области экономики является доминирование ключевого предприятия – АО «ВПК «НПО машиностроения» – в выпуске промышленной продукции. Вновь создаваемые в Реутове рабочие места не характеризуются высоким уровнем оплаты и разнообразия, что при росте численности населения города и уменьшении доли АО «ВПК «НПО машиностроения» в общем объеме производства и числа рабочих мест создает риск фактического превращения наукограда в «спальный район» Москвы.

Ключевыми преимуществами Реутова в части научно-производственного комплекса являются:

наличие в наукограде разработок с потенциалом коммерциализации;  
наличие стендово-испытательной базы для теплопрочностных, статических, радиотехнических, динамических, тепловакуумных, климатических, механических и электрических испытаний продукции;

полный инновационный цикл: от исследований и разработок до производства наукоемкой продукции мирового уровня;

сообщество предпринимателей с опытом коммерциализации инноваций;

наличие системы поддержки инновационного предпринимательства, содействие предприятиям и проектам со стороны администрации города и организаций инновационной инфраструктуры;

широкие кооперационные связи (внутрироссийские и международные) предприятий научно-производственного комплекса.

Основной проблемой (вызовом) в части научно-производственного комплекса является его ориентированность на оборонно-промышленные заказы.

Ключевыми преимуществами Реутова в области кадрового потенциала являются:

устойчивый рост численности населения;

высокий уровень квалификации трудовых ресурсов;

развитая система образования, обеспечивающая все уровни образования и включающая дуальную систему обучения.

Основной проблемой (вызовом) в области кадрового потенциала является отток квалифицированных кадров, в том числе выпускников АКФ МГТУ им. Н.Э. Баумана, сотрудников предприятий научно-производственного комплекса, а также одаренных детей.

Ключевыми преимуществами Реутова в части городской среды являются:

высокий уровень развития социальной и инженерной инфраструктуры;

доступность Москвы;

компактная планировка города и наличие ландшафтов, пригодных для создания привлекательных пространств рекреации и обмена идеями (пруд, парк, скверы и зеленые насаждения).

Основной проблемой (вызовом) в части научно-производственного комплекса является недостаточный уровень развития городской среды. Недостаток транспортной связности, общественных пространств, а также наличие больших по площади промышленных зон с устаревшими предприятиями не формируют благоприятную среду для коллективной деятельности и инновационного творчества.



## 2 Стратегическое видение развития Реутова на перспективу до 2026 года

### 2.1 Образ Реутова в 2026 году

Наукоград Реутов в 2026 году – это диверсифицированный наукоград «открытых» инноваций с высоким качеством жизни, специализирующийся на коммерциализации инноваций в сфере индустриальных технологий (связанных с производством промышленной продукции).

В Реутове размещаются инновационные предприятия различных отраслей науки и техники (как «профильных» для существующего НПК города аэрокосмических технологий и альтернативной энергетики, так и привлекаемых извне).

В Реутове сформированы лучшие в Московском регионе условия для практической реализации инновационных проектов в сфере индустриальных технологий. Наукоград является точкой притяжения инновационных идей, кадров и «умных денег». В нем создана целостная экосистема инноваций, поддерживающая все стадии коммерциализации и обеспечивающая высокую скорость воплощения научных знаний в реальных продуктах.

Реутов является наукоградом, успешно реализующим взаимодействие «закрытых» (прежде всего в оборонно-промышленном комплексе) и «открытых» инноваций. Разработки предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) России преобразуются в высокотехнологичную продукцию гражданского назначения.

В Московской области Реутов является «связующим звеном» между начальными и конечными фазами инновационного процесса. Высокая концентрация научных центров на компактной территории Московской области способствует притоку идей и разработок, которые силами инновационных команд доводятся в Реутове до стадии коммерциализации.

Реутов обеспечивает развитие всех ступеней образования «от детского сада до инновационного предприятия (научной деятельности)».

В городе созданы максимально благоприятные условия для комфортной жизни как сотрудников НПК и членов их семей, так и потенциальных участников инновационного развития и всех жителей. Реутов имеет креативную городскую среду, способствующую творческой самореализации и популяризации инновационной деятельности.

### 2.2 Миссия, генеральная (стратегическая) цель и стратегические направления развития Реутова

На основе выявленного потенциала и конкурентных преимуществ города и с учетом внешних тенденций и ограничений формулируется следующая Генеральная цель развития города: **СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ В НАУКОГРАДЕ РЕУТОВЕ И УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ И ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ.**

Для реализации стратегической цели определяется Миссия развития наукограда РФ Реутова – **ЭФФЕКТИВНАЯ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИЙ В СФЕРЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.**

Система приоритетных направлений развития города (приоритеты) на период до 2026 года сформирована как ответ на вызовы социально-экономического развития:

Таблица – Приоритетные направления развития наукограда Реутова как ответы на вызовы социально-экономического развития

Вызовы	Приоритетные направления (ПН)
Доминирование ключевого предприятия в выпуске промышленной продукции, недостаток разнообразных и высокооплачиваемых рабочих мест	ПН-1. Диверсификация научно-производственного комплекса: рост возможностей самореализации в сфере инновационного бизнеса, прикладной науки, высокотехнологического производства



Ориентированность научно-производственного комплекса на оборонно-промышленные заказы	ПН-2. Развитие производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в АО «ВПК «НПО машиностроения» и на предприятиях корпорации, трансформация в направлении «открытых инноваций»
Отток квалифицированных кадров	ПН-3. Развитие образовательного кластера, приумножение человеческого капитала
Недостаточный уровень развития городской среды	ПН-4. Создание условий для комфортной жизни и инновационного творчества: развитие городской среды, инфраструктуры, повышение эффективности муниципального управления

### 2.3 Этапы реализации Стратегии

Стратегия социально-экономического развития наукограда Реутова реализуется в два этапа:

Первый этап (2017–2019 гг.) включает формирование условий для локализации в наукограде Реутове стартапов в области индустриальных технологий (связанных с производством промышленной продукции), выявление новых отраслей специализации наукограда, увеличение выпуска высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения АО «ВПК «НПО машиностроения» и предприятий, входящих в корпорацию.

Второй этап (2020–2026 гг.) включает формирование в Реутове целостной системы разработки, акселерации и постановки на производство инновационных продуктов в области индустриальных технологий, а также организацию системы обучения инновационных технологических предпринимателей и развитие прикладной науки в новых отраслях специализации наукограда Реутова.

## 3. Система стратегических действий по реализации Стратегии

### 3.1. Приоритетное направление № 1: Расширение научно-производственного комплекса: рост возможностей самореализации в сфере инновационного бизнеса, прикладной науки, высокотехнологического производства

Для расширения научно-производственного комплекса наукограда, создания и наращивания производства высокотехнологичной промышленной продукции, инновационных товаров и услуг необходим существенный рост числа инновационных предприятий различной специализации.

Отраслевой профиль существующего научно-производственного комплекса, наличие в наукограде стендово-испытательной базы, учреждений среднего профессионального и высшего профессионального образования формируют предпосылки создания в Реутове инноваций в сфере индустриальных технологий (связанных с производством промышленной продукции). Выбору этого направления развития способствуют и факторы внешней среды: наличие в России (в том числе на предприятиях ОПК) неиспользуемых разработок с потенциалом коммерциализации, проникновение информационных технологий во все сферы производства.

Обеспечить ускоренный рост числа инновационных предприятий в сфере индустриальных технологий возможно за счет формирования в наукограде Реутове максимально благоприятного инновационного климата, привлечения технологий и команд из внешней среды, налаживания связей с инновационным сообществом Московского



региона и других регионов России, привлечения посевного и венчурного финансирования, развития инфраструктуры для производства высокотехнологичной продукции.

На первом этапе реализации стратегии главной задачей является активная работа по всему спектру индустриальных технологий, по созданию в Реутове максимально благоприятных условий для ускоренной коммерциализации технологических разработок, привлечение к локализации в наукограде широкого круга представителей инновационного сообщества. На втором этапе возможно выявление узких, специфических отраслей новой специализации наукограда и фокусировка на развитии этих отраслей.

В рамках данного направления будут реализованы 2 ключевых проекта Стратегии: создание инновационного акселератора индустриальных технологий (представлен в разделе 4.1) и создание площадки высокотехнологичного производства (представлен в разделе 4.2).

Следствием реализации данного приоритетного направления будет являться формирование в Реутове лучших в Московском регионе условий для практической реализации инновационных проектов в сфере индустриальных технологий, развитие инновационного бизнеса, прикладной науки, высокотехнологического производства.

Целевым показателем реализации приоритетного направления будет являться рост объема произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) с 27,9 млрд. руб. в 2015 году до 30,9 млрд. руб. в 2019 году и до 51,3 млрд. руб. в 2026 году.

3.1.1. Стратегической задачей № 1 в рамках данного направления является создание и развитие инновационного акселератора, нацеленного на соединение идей, кадров и «умных денег», с привлечением ведущих венчурных фондов (раздел 4.1).

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

привлечение инвестиционных и экспертных партнеров к созданию в наукограде Реутове акселератора в сфере индустриальных технологий, привлечения к работе в акселераторе потенциальных инновационных предпринимателей;

создание рабочего пространства для инновационных проектов на территории наукограда Реутова (технопарк, коворкинг, бизнес-инкубатор);

разработка привлекательной акселерационной программы для инновационных проектов в сфере индустриальных технологий;

участие в выставках, конференциях, форумах по инновационной тематике с целью продвижения наукограда Реутова как площадки для реализации инновационных проектов в сфере индустриальных технологий.

3.1.2. Стратегической задачей № 2 в рамках данного направления является создание коммуникационной площадки для развития предпринимательства, в том числе инновационного.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

организация регулярных встреч и мероприятий по тематике технологических инноваций, аэрокосмических технологий, компетенций в сфере коммерциализации инноваций и управления инновационными проектами;

создание и поддержка электронных ресурсов, нацеленных на (1) информирование о возможностях реализации инновационных проектов в наукограде Реутове, (2) информирование о возможностях использования инновационной инфраструктуры наукограда Реутова и Московского региона, (3) обеспечение коммуникации потенциальных участников научно-производственного комплекса наукограда Реутова, содействие их взаимодействию и реализации инновационных проектов.

3.1.3. Стратегической задачей № 3 в рамках данного направления является привлечение инновационных разработок предприятий ОПК, научно-исследовательских институтов, технических вузов.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:



поиск перспективных разработок и специалистов в предприятиях ОПК, научно-исследовательских институтах, технических вузах, предприятиях-партнерах участников научно-производственного комплекса Реутова;

организация коммуникационной площадки по вопросам производства гражданской продукции с привлечением предприятий ОПК;

подготовка и выпуск регулярных публикаций в отраслевых СМИ по тематике практического опыта коммерциализации технологий;

организация очных и дистанционных мероприятий для студентов технических вузов и молодых специалистов предприятий ОПК и научно-исследовательских институтов, потенциально заинтересованных в реализации инноваций в сфере индустриальных технологий.

3.1.4. Стратегической задачей № 4 в рамках данного направления является содействие привлечению посевного финансирования и венчурных инвестиций в инновационные проекты существующих и новых участников научно-производственного комплекса.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

адресная работа с российскими и зарубежными посевными и венчурными фондами, ориентированными на инновации в сфере индустриальных технологий;

адресная работа с институтами развития федерального уровня (Фондом Сколково, ОАО «РВК», Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Фондом «ВЭБ-инновации» и др.);

3.1.5. Стратегической задачей № 5 в рамках данного направления является создание, поддержка и развитие площадок производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров и услуг.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

создание и развитие площадки высокотехнологичного производства (технопарк) на неэффективно используемых территориях наукограда Реутова, включая производственные площади, офисные площади, конгрессно-выставочную зону, инфраструктуру для малых компаний (раздел 4.2);

формирование новых производственных площадок за пределами технопарка.

**3.2. Приоритетное направление № 2: Диверсификация производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в АО «ВПК «НПО машиностроения» и на предприятиях корпорации, трансформация в направлении «открытых инноваций»**

Принимая во внимание поставленную Президентом России задачу увеличения доли гражданской продукции, производимой предприятиями оборонно-промышленного комплекса, с 16,1% в 2016 году до 30% в 2025 году и до 50% в 2030 году, актуальным становится расширение спектра гражданской продукции, разрабатываемой и производимой АО «ВПК «НПО машиностроения».

Развитие производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения должно сопровождаться трансформацией в направлении «открытых инноваций» и подразумевает разработку и производство высокотехнологичной продукции не только в юридических рамках предприятия, но и за его пределами с использованием его ресурсов, таких как:

инновационные идеи, разработанные в корпорации и являющиеся ее интеллектуальной собственностью или находящиеся в процессе оформления;

накопленный опыт в части оценки перспективности инновационных идей, сетевого планирования, организации работы распределенных команд, межотраслевой коммуникации и интеграции технологий, внешнеэкономической деятельности;

инженерные, рабочие, административные кадры, а также проживающие в городе бывшие сотрудники предприятия;



стендово-испытательная база для теплопрочностных, статических, радиотехнических, динамических, тепловакуумных испытаний, климатических, механических и электрических испытаний продукции;

кооперационные связи с предприятиями и организациями Московской области и других субъектов Российской Федерации, а также с зарубежными партнерами.

Следствием реализации данного приоритетного направления будет увеличение доли продукции гражданского и двойного назначения, выпускаемой в корпорации, и существенный рост числа инновационных предприятий, работающих независимо от АО «ВПК «НПО машиностроения», но взаимодействующих с ним и использующих его ресурсы и другие ресурсы наукограда.

Целевым показателем реализации приоритетного направления будет являться рост доли высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в объеме произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) с 0,7% в 2015 году до 5,0% в 2019 году и до 36,4% в 2026 году.

3.2.1. Стратегической задачей № 1 в рамках данного направления является развитие системы выявления, оценки и коммерциализации инновационных разработок АО «ВПК «НПО машиностроения».

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

инвентаризация и аудит имеющихся инновационных идей корпорации, оценка их технического уровня, степени проработки и перспективности на мировом и российском рынках;

разработка схемы коммерциализации инновационных идей в рамках корпорации и за ее пределами в наукограде Реутове, в том числе способов передачи интеллектуальной собственности;

совершенствование постоянно действующей в корпорации системы отбора и оценки идей для последующей коммерциализации;

привлечение экспертизы корпорации к работе других предприятий научно-производственного комплекса наукограда Реутова.

3.2.2. Стратегической задачей № 2 в рамках данного направления является привлечение инновационных разработок организаций-партнеров АО «ВПК «НПО машиностроения».

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

разработка предложений по использованию инновационных идей для создания высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения;

разработка схем совместного использования инфраструктуры корпорации, технической и коммерческой экспертизы, решения вопросов интеллектуальной собственности;

адресная работа с поставщиками, технологическими партнерами, научными организациями.

3.2.3. Стратегической задачей № 3 в рамках данного направления является содействие активизации деятельности организаций и сообществ ученых, инженеров и предпринимателей наукограда Реутова, имеющих опыт работы в АО «ВПК «НПО машиностроения».

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

привлечение участников организаций и сообществ ученых, инженеров и предпринимателей наукограда Реутова, имеющих опыт работы в корпорации, к экспертизе инновационных идей и консультированию команд, к организации мероприятий на территории наукограда;



задействование научных и профессиональных контактов участников организаций и сообществ ученых, инженеров и предпринимателей наукограда Реутова, имеющих опыт работы в корпорации, в целях реализации инновационных проектов.

3.2.4. Стратегической задачей № 4 в рамках данного направления является создание и развитие центра аэрокосмических технологий на базе АО «ВПК «НПО машиностроения».

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

активизация участия в работе Национальной космической технологической платформы;

реализация отраслевых научных и образовательных мероприятий на базе предприятия.

3.2.5. Стратегической задачей № 5 в рамках данного направления является развитие взаимодействия АО «ВПК «НПО машиностроения» с другими участниками научно-производственного комплекса наукограда Реутова.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

организация использования возможностей стендово-испытательной базы предприятиями научно-производственного комплекса наукограда Реутова;

внедрение системы формирования кадрового резерва предприятия за счет руководителей и специалистов компаний-участников научно-производственного комплекса наукограда Реутова.

### **3.3. Приоритетное направление № 3: Развитие образовательного кластера, приумножение человеческого капитала**

Отток квалифицированных специалистов и талантливой молодежи актуализирует задачу удержания, привлечения и развития человеческих ресурсов.

В рамках приумножения человеческого капитала наукограда Реутова будут осуществляться выявление и развитие местных талантливых детей, привлечение в город новых специалистов, обеспечение человеческими ресурсами расширяющегося научно-производственного комплекса, реализация эффективной молодежной политики и обеспечение устойчивого социального развития. Особую роль в решении данной задачи играет формирование в наукограде образовательного кластера по модели «от детского сада до предприятия», позволяющего получить в наукограде профессиональную подготовку к производственной, научной, инженерной, инновационной деятельности.

В рамках данного направления будет реализован один из ключевых проектов Стратегии – создание инновационного научно-технологического центра в кооперации с МГТУ им. Н.Э. Баумана (представлен в разделе 4.3).

Следствием реализации данного приоритетного направления будет рост интеллектуального потенциала города, расширение спектра возможностей саморазвития и самореализации в пределах наукограда.

Целевым показателем реализации приоритетного направления будет являться рост среднесписочной численности работников научно-производственного комплекса наукограда с 4,3 тыс. чел. в 2015 году до 4,8 тыс. чел. в 2019 году и до 8,8 тыс. чел. в 2026 году.

3.3.1. Стратегической задачей № 1 в рамках данного направления является формирование инновационного образовательного кластера.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

развитие эффективной системы непрерывного образования («образование через всю жизнь»), предоставления доступного образования для различных категорий граждан в наукограде Реутове;

кадровое обеспечение системы образования квалифицированным персоналом, создание стимулирующих условий для работы и творческой деятельности в отрасли, поддержка молодых дарований;



создание системы развития талантов наукограда Реутова – от детей дошкольного возраста до студентов и аспирантов;

создание и развитие образовательных учреждений на основе передовых практик (создание физико-математической школы совместно с компанией «Лаборатория Касперского», создание детского технопарка «Кванториум», организация на базе МАОУ «Лицей» школы новаторов по обучению изобретательству и патентованию);

создание Центра молодежного инновационного творчества с комплексом научно-инновационных лабораторий, в том числе по приоритетным направлениям развития экономики города;

расширение сотрудничества общеобразовательных организаций Реутова с ведущими высшими учебными заведениями Московского региона, в том числе углубление сотрудничества с МГТУ им. Н.Э. Баумана;

разработка и реализация профориентационной работы, направленной на ориентацию молодежи в сфере будущей желаемой профессиональной деятельности.

3.3.2. Стратегической задачей № 2 в рамках данного направления является создание и обеспечение эффективной работы инновационного научно-технологического центра в партнерстве с МГТУ им. Н.Э. Баумана (раздел 4.3).

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

строительство университетского кампуса, включающего площади общего, лабораторного и учебного назначения, а также коммуникационную площадку для обсуждения научных вопросов, включая развитие аэрокосмического направления;

создание факультета инновационного технологического предпринимательства;

локализация проектов бизнес-инкубатора МГТУ им. Н.Э. Баумана на территории наукограда Реутова.

3.3.3. Стратегической задачей № 3 в рамках данного направления является создание и поддержка функционирования системы повышения квалификации и обмена кадрами между участниками научно-производственного комплекса.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

разработка индивидуальных карьерных траекторий для перспективных сотрудников предприятий-участников НПК;

создание и внедрение перекрестной системы стажировок сотрудников инновационных предприятий с целью обмена компетенциями.

3.3.4. Стратегической задачей № 4 в рамках данного направления является реализация молодежной политики.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

развитие системы учреждений по работе с молодежью наукограда Реутова;

содействие патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи, поддержка талантливой молодежи, молодежных организаций, объединений и общественно значимых инициатив;

профилактика алкоголизма, правонарушений, использования наркотических и психоактивных веществ в молодежной среде;

укрепление социальной ответственности, обеспечение профессионального самоопределения, содействие трудовой и социальной адаптации молодежи, поддержка становления и укрепления молодых семей.

3.3.5. Стратегической задачей № 5 в рамках данного направления является обеспечение устойчивого социального развития.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

сглаживание напряженности на рынке труда и повышение эффективности использования трудовых ресурсов наукограда Реутова;

поддержание высокого уровня здоровья, снижение смертности и заболеваемости населения, повышение доступности и качества предоставления медицинских и социальных услуг, а также качества жизни малообеспеченных и малоимущих горожан;



формирование культурного менталитета населения, приобщение к активному образу жизни и творческой самореализации, предоставление равных возможностей для всех жителей;

увеличение продолжительности и качества жизни настоящего и будущих поколений горожан путем укрепления здоровья и воспитания культуры здорового образа жизни.

#### **3.4. Приоритетное направление № 4: Создание условий для комфортной жизни и инновационного творчества: развитие городской среды, инфраструктуры, повышение эффективности муниципального управления**

Городская среда наукограда Реутова требует, с одной стороны, решения задач, актуальных для любого города и, с другой стороны, решения задач, актуальных для развития Реутова как наукограда.

Развитие Реутова как наукограда ставит перед городом такие задачи как создание системы управления инновационным развитием наукограда, увеличение доступности жилья для молодых ученых и уникальных специалистов, обеспечение транспортной доступности площадок высокотехнологичного производства, развитие общественных пространств, ориентированных на задачи научно-производственного комплекса и формирующих предпосылки для инновационного развития наукограда.

Как для любого города, для Реутова актуальны такие задачи как повышение эффективности муниципального управления, повышение доступности и качества жилищно-коммунальных услуг, обеспечение жильем социально незащищенных групп граждан, благоустройство, развитие дорожно-транспортной инфраструктуры, развитие сферы услуг, обеспечение экологической безопасности и безопасности населения и объектов.

Следствием реализации данного приоритетного направления будет рост привлекательности Реутова для жизни и работы, в том числе для сотрудников предприятий научно-производственного комплекса, повышение транспортной доступности и инвестиционной привлекательности площадок высокотехнологичного производства, формирование благоприятной среды для коллективной деятельности и инновационного творчества.

Целевым показателем реализации приоритетного направления будет являться сокращение миграционного оттока населения с 4,0% в 2015 году до 3,5% в 2019 году и до 2,0% в 2026 году.

3.4.1. Стратегической задачей № 1 в рамках данного направления является создание системы управления инновационным развитием наукограда Реутова.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

создание подразделения в администрации города Реутова, ответственного за формирование инновационной политики наукограда. (в рамках содействия развитию малого и среднего предпринимательства и поддержки инновационной деятельности);

создание Центра инновационного развития;

оказание эффективной государственной поддержки инновационной деятельности, в том числе информационно-консультационной, имущественной, финансовой.

3.4.2. Стратегической задачей № 2 в рамках данного направления является создание креативной и благоустроенной городской среды.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

создание культурно-креативного кластера «Солнечная система»;

развитие творческих общественных пространств в библиотеках, в парковых зонах, на базе неиспользуемых зданий промышленного назначения;

развитие музейно-выставочной деятельности на основе инновационной специализации наукограда Реутова;

совершенствование эстетического вида наукограда Реутова, улучшение видеоэкологии города;



увеличение уровня озеленения и качества зеленых пространств, создание парковых зон и скверов, благоустройство дворовых территорий.

3.4.3. Стратегической задачей № 3 в рамках данного направления является расширение социальных программ по поддержке сотрудников предприятий научно-производственного комплекса наукограда Реутова.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

разработка и внедрение специализированных программ медицинского обслуживания;

субсидирование ипотеки и создание фонда некоммерческого жилья для молодых ученых и уникальных специалистов;

обеспечение доступа в дошкольные образовательные организации для детей сотрудников научно-производственного комплекса.

3.4.4. Стратегической задачей № 4 в рамках данного направления является повышение эффективности муниципального управления.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

обеспечение благоприятной институциональной среды для социально-экономического развития;

обеспечение сбалансированности и устойчивости бюджетной системы города;

обеспечение высокой эффективности управления муниципальным имуществом;

совершенствование градостроительной политики.

3.4.5. Стратегической задачей № 5 в рамках данного направления является повышение доступности и качества жилья и жилищно-коммунальных услуг.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

обеспечение эффективного использования энергетических и водных ресурсов, развитие системы обращения с отходами;

капитальный ремонт многоквартирных домов;

улучшение жилищных условий молодых семей, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, отдельных категорий ветеранов, инвалидов и семей, имеющих детей-инвалидов.

3.4.6. Стратегической задачей № 6 в рамках данного направления является создание передовой дорожно-транспортной инфраструктуры.

Стратегическими действиями по данной задаче являются:

строительство и реконструкция автомобильных дорог и транспортно-пересадочных узлов;

обеспечение транспортной доступности площадок высокотехнологичного производства;

развитие проездов дворовых территорий и велодорожек.

### **3.5. Целевые показатели социально-экономического развития наукограда Реутова**

Целевые показатели социально-экономического развития Реутова соответствуют приоритетным направлениям развития наукограда.

Значения целевых показателей в 2026 году:

объем произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) – 51,3 млрд. руб.;

доля высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в объеме произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) – 36,4%;

среднесписочная численность работников научно-производственного комплекса наукограда – 8,8 тыс. чел.;

уровень миграционного оттока населения – 2,0%.



Текущие и промежуточные значения целевых показателей приведены в Приложении 3.

#### **4. Ключевые проекты Стратегии**

В рамках Стратегии будут реализованы несколько крупных проектов, способствующих расширению и диверсификации научно-производственного комплекса, созданию высокотехнологичных производств, развитию инфраструктуры наукограда. Ключевые проекты в рамках Стратегии – создание инновационного акселератора индустриальных технологий, создание площадки высокотехнологичного производства, создание инновационного научно-технологического центра МГТУ им. Н.Э. Баумана.

##### **4.1. Создание инновационного акселератора индустриальных технологий**

Инновационный акселератор индустриальных технологий – центральный элемент экосистемы инноваций наукограда Реутова. Бизнес-модель деятельности акселератора будет строиться по аналогии с опытом российских и зарубежных акселераторов. Особенности акселератора наукограда Реутова будут:

использование в качестве основы для бизнес-идей разработок в сфере индустриальных технологий (связанных с производством промышленной продукции), в том числе разработанных АО «ВПК «НПО машиностроения», другими предприятиями оборонно-промышленного комплекса России, научно-исследовательскими институтами, техническими вузами, предприятиями-партнерами участников научно-производственного комплекса наукограда Реутова;

предварительная экспертиза привлекаемых разработок с точки зрения рыночной и технологической конкурентоспособности;

привлечение к коммерциализации разработок внешних по отношению к наукограду Реутову команд, отбор участников команд на всероссийском уровне, формирование команд из незнакомых друг с другом специалистов, требуемых для реализации проектов;

обеспечение контакта участников команд с авторами идей и экспертами научно-производственного комплекса Реутова;

прием в акселератор проектов ранней стадии, требующих технологической проработки, и использование стендово-испытательной базы в целях доведения разработок до стадии промышленных образцов.

Развитию акселератора будет способствовать создание в наукограде Реутове системы привлечения идей и технологий и коммуникационной площадки. Это создаст первичную базу разработок для коммерциализации, привлечет внимание к наукограду Реутову как к площадке общения ученых, инженеров, инновационных предпринимателей.

Необходимым условием создания акселератора является привлечение партнера, готового предоставить «умные деньги» – финансовые инвестиции, сопровождаемые экспертизой по их использованию. В качестве потенциальных партнеров рассматриваются в первую очередь крупнейшие российские венчурные фонды. В октябре 2016 года заключено Соглашение о намерениях сотрудничества в целях обеспечения быстрой и эффективной коммерциализации индустриальных технологий между администрацией города Реутов и ООО «Инфраструктурные инвестиции РВК».

Акселератор будет обеспечен пространством для размещения команд инновационных проектов (которые будут сменять друг друга по мере развития проектов), строительство помещения для инновационного акселератора будет начато в 2017 году.

На начальном этапе круг привлекаемых инновационных проектов будет максимально широким. На втором этапе реализации Стратегии, исходя из результатов привлечения акселератором проектов, специализация наукограда Реутова будет ограничена 3–4 приоритетными отраслями, для развития которых будут создаваться максимально благоприятные условия.



По завершении акселерации инновационные проекты будут иметь возможность локализовать производство на территории наукограда Реутова.

#### **4.2. Создание площадки высокотехнологичного производства**

Для локализации в наукограде Реутове высокотехнологичных производств создается технопарк в восточной части города. Работа компаний-разработчиков наукоемких технологий в составе технопарка позволит сконцентрировать разработчиков и оптимизировать расходы по поддержанию необходимой для этого инфраструктуры. Как для наукограда Реутов, так и для Московской области создаваемый технопарк – это новая точка роста технологического предпринимательства.

Технопарк создается на неэффективно используемых территориях города (суммарной площадью около 15 га), которые передаются в муниципальную собственность. Технопарк будет включать следующие элементы:

- производственные площади (до 260 000 кв.м, разделенные на модули от 500 кв.м);
- специализированные производственные площади (чистые комнаты) (около 7000 кв.м);

- офисные площади (до 40 000 кв.м);

- конгрессно-выставочная зона (до 5 000 кв.м);

- инфраструктура для малых компаний, включая лабораторный блок, инкубатор и центр коллективного пользования, коворкинг-центр.

Для наиболее эффективного использования ресурсов технопарка будет проводиться отбор резидентов по нескольким критериям:

По виду деятельности:

- основной вид деятельности относится к области высоких технологий;

- компания оказывает сервисные научно-технические услуги коллективам, входящим в технопарк.

По организационному уровню:

- ресурсы в области персонала и его квалификация;

- потребности заявителя в площадях, перспективы расширения, сроки аренды.

По экономическим показателям:

- оборот компании и финансовые прогнозы развития;

- конкурентоспособность продуктов (решений) и сервисов.

Технопарк станет основной площадкой Реутова, на которой проекты, прошедшие акселерацию, будут размещать производство. При этом локализация производства в технопарке не будет обязательным условием участия в программе акселерации.

Для обеспечения конкурентоспособности технопарка Реутова в Московском регионе необходимо внести корректировки в Закон Московской области от 24.11.2004 № 151/2004-ОЗ «О льготном налогообложении в Московской области» в части расширения льготных условий работы технопарков и их резидентов в Московской области.

Высокая транспортная доступность территории технопарка является необходимым условием его заполнения резидентами. Для обеспечения транспортной доступности запланировано строительство дорог, соединяющих территорию технопарка с южной и северной частями города Реутова.

#### **4.3. Создание инновационного научно-технологического центра МГТУ им. Н.Э. Баумана**

На завершающем этапе реализации Стратегии планируется создание в Реутове территории с высокой концентрацией образования, исследований, разработок и инновационных компаний – инновационного научно-технологического центра. Данный перспективный проект будет реализован совместно с МГТУ им. Н.Э. Баумана и будет способствовать притоку инновационных идей из университетской науки. Актуальность данного проекта определяет заявление первого вице-премьера России И.И. Шувалова о создании «технологических долин» при 20–25 лучших российских университетах и проект



федерального закона «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Инновационный научно-технологический центр будет создан в целях реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, повышения инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, коммерциализации их результатов, расширения доступа граждан и юридических лиц к участию в перспективных, коммерчески привлекательных научных и научно-технических проектах. Участники инновационного научно-технологического центра будут вести научно-технологическую деятельность, то есть заниматься научной (научно-исследовательской), научно-технической и инновационной деятельностью, выполнением исследований и разработок, реализацией научных и (или) научно-технических проектов, использованием полученных научных и (или) научно-технических результатов, результатов интеллектуальной деятельности, в том числе их коммерциализацией, по направлениям, определенным в решении о создании инновационного научно-технологического центра в соответствии с приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации.

Инновационный научно-технологический центр будет включать и/или обеспечивать кооперацию следующих компонентов инновационной инфраструктуры Реутова:

университетский кампус, включающий площади общего, лабораторного и учебного назначения, а также коммуникационную площадку для обсуждения научных вопросов, включая развитие аэрокосмического направления;

пространство для реализации инновационных проектов в сфере индустриальных технологий, в том числе проектов резидентов бизнес-инкубатора МГТУ им. Н.Э. Баумана;

факультет инновационного технологического предпринимательства, ориентированный на подготовку инноваторов, специализирующихся на индустриальных технологиях.

Территория инновационного научно-технологического центра станет ядром наукограда Реутова и точкой концентрации инновационной активности.

## **5 Система управления инновационным развитием**

Для реализации Стратегии будет создана эффективная система управления инновационным развитием наукограда, включающая:

подразделение в администрации города Реутова, ответственное за формирование инновационной политики наукограда (в рамках содействия развитию малого и среднего предпринимательства и поддержки инновационной деятельности);

научно-технический совет наукограда, являющийся совещательным органом при администрации города Реутова;

центр инновационного развития, ответственный за реализацию инновационной политики наукограда.

Порядок создания, функции и полномочия научно-технического совета наукограда должны определяться нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования. Направлением деятельности научно-технического совета кроме прочего должно стать рассмотрение вопросов градостроительства и бюджетной политики наукограда. Также в целях активизации научно-технической деятельности города следует рассматривать вопрос о создании специализированного комитета инновационной политики в Совете депутатов города.

В функции центра инновационного развития будут входить:

взаимодействие с организациями научно-производственного комплекса, предприятиями оборонно-промышленного комплекса России;

обеспечение работы коммуникационной площадки для развития предпринимательства;



взаимодействие с МГТУ им. Н.Э. Баумана и другими ведущими вузами Московского региона в целях разработки и реализации программы подготовки инновационных технологических предпринимателей и создания инновационного научно-технологического центра;

реализация системы управления талантами и взаимодействие с образовательным кластером наукограда;

взаимодействие с инновационным акселератором индустриальных технологий;

взаимодействие с управляющей компанией технопарка;

взаимодействие с учеными, инженерами, инновационными предпринимателями, инновационными менеджерами в целях их привлечения к реализации инновационных проектов в наукограде и оказания им информационной и консультационной поддержки;

содействие исполнению Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития наукограда в части мероприятий по развитию научно-производственного комплекса.

Органом исполнительной власти, ответственным за корректировку и реализации Стратегии и контролирующим реализацию инновационной политики наукограда, является Экономическое управление администрации города Реутова.

### **Заключение**

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Московской области городского округа Реутов как наукограда Российской Федерации на 2017–2026 годы направлена на реализацию генеральной (стратегической) цели наукограда Реутова – «создания инновационной экономики в наукограде Реутове и улучшения качества жизни и городской среды» – и миссии развития наукограда РФ Реутова – «эффективной коммерциализации инноваций в сфере индустриальных технологий».

Достижение стратегической цели и реализация миссии обеспечиваются системой действий в рамках 4 приоритетных направлений:

Расширение научно-производственного комплекса: рост возможностей самореализации в сфере инновационного бизнеса, прикладной науки, высокотехнологического производства.

Диверсификация производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в АО «ВПК «НПО машиностроения» и на предприятиях корпорации, трансформация в направлении «открытых инноваций».

Развитие образовательного кластера, приумножение человеческого капитала.

Создание условий для комфортной жизни и инновационного творчества: развитие городской среды, инфраструктуры, повышение эффективности муниципального управления.

Реализация Стратегии позволит Реутову сменить парадигму развития, наукоград станет ведущим центром коммерциализации инноваций в сфере индустриальных технологий в Московском регионе с диверсифицированным научно-производственным комплексом, работающим в логике «открытых» инноваций.

Развитие Реутова характеризуется следующими важнейшими целевыми показателями к 2026 году:

объем произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) – 51,3 млрд. рублей в ценах 2015 года;

доля высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в объеме произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг) – 36,4%;



среднесписочная численность работников научно-производственного комплекса наукограда – 8,8 тыс. человек;

уровень миграционного оттока населения – 2,0%.

К 2026 году наукоград Реутов станет городом с диверсифицированным научно-производственным комплексом, инновационно-ориентированной образовательной системой, современной инфраструктурой и городской средой, способствующей коммерциализации инноваций.

## Приложение 1

### Количественные показатели социально-экономического развития Реутова

Таблица 1.1 – Динамика ключевых индикаторов социально-экономического развития Реутова

Индикатор	Единица измерения	2014	2015	Темп прироста
Оборот организаций	млрд. руб.	37,4	53,9	44%
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности	млрд. руб.	18,9	32,6	73%
Из них объем произведенной продукции (выполнения работ, оказания услуг) АО «ВПК «НПО машиностроения»	млрд. руб.	17,8	27,9	57%
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по крупным организациям	тыс. руб.	44,1	47,1	7%
Доходы бюджета, не включая безвозмездные поступления	млн. руб.	1262,6	1391,7	10%
Число организаций и других хозяйствующих субъектов реального сектора экономики	ед.	5055	4947	-2%

Таблица 1.2 – Сопоставление значений ключевых индикаторов социально-экономического развития Реутова, Московской области и Российской Федерации за 2015 год

Индикатор	Единица измерения	Российская Федерация	Московская область	Реутов



Индикатор	Единица измерения	Российская Федерация	Московская область	Реутов
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности, в расчете на 1 жителя	тыс. руб.	335,6	307,2	337,5
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по полному кругу организаций	тыс. руб.	34,0	40,6	40,4
Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования, в расчете на 1 жителя	тыс. руб.	99,5	88,6	157,1
Оборот розничной торговли, в расчете на 1 жителя	тыс. руб.	188,3	238,6	354,1

Таблица 1.3 – Динамика собственных доходов бюджета городского округа Реутов

Индикатор	Единица измерения	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Собственные доходы бюджета муниципального образования	тыс. руб.	1337,9	1376,9	1350,4	1438,7	1262,1	1392,1
Собственные доходы бюджета муниципального образования, в ценах 2016 года (пересчет с учетом инфляции)	тыс. руб.	2134,2	2070,1	1905,1	1906,3	1501,9	1467,1
Собственные доходы бюджета муниципального образования, в ценах 2016 года в расчете на душу населения	руб.	24,4	23,2	20,9	20,8	15,9	15,2





## Приложение 2

### Количественные характеристики научно-производственного комплекса Реутова

Таблица 2.1 – Состав научно-производственного комплекса Реутова в 2015 году

Организация-участник научно-производственного комплекса	Объем произведенной организацией в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг), тыс. руб.	Среднесписочная численность работников на конец отчетного периода, чел.	Число патентов на изобретения и полезные модели	Затраты на инвестиции в основной капитал и основные средства, необходимые для производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполнения инновационных работ, оказания инновационных услуг) в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации, тыс. руб.
АО «ВПК «НПО машиностроения»	27853124	4256	198	1350900
ООО «Научная компания «Фламена»	2706	17	2	6720
ООО «НТО ПЛАМЯ»	144582	16	4	0
ООО «Нано Инвест»	17250	12	2	1300



Организация-участник научно-производственного комплекса	Объем произведенной организацией в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг), тыс. руб.	Среднесписочная численность работников на конец отчетного периода, чел.	Число патентов на изобретения и полезные модели	Затраты на инвестиции в основной капитал и основные средства, необходимые для производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполнения инновационных работ, оказания инновационных услуг) в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации, тыс. руб.
ООО «ВАЙТЕКС»	98	1	1	830
ООО «Интелбио»	1927	2	-	42

Таблица 2.2 – Соответствие научно-производственного комплекса Реутова требованиям 100-ФЗ<sup>1</sup> в 2015 году

Критерии присвоения/сохранения статуса наукограда	Минимальное значение критерия, установленное 100-ФЗ	Значение критерия в наукограде Реутове
Доля среднесписочной численности работников организаций и обособленных подразделений НПК в	20%	76%

<sup>1</sup> Соответствие критериям, установленным пунктом 8 статьи 2.1 Федерального закона Российской Федерации от 20.04.2015 № 100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации» и Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике».



Критерии присвоения/сохранения статуса наукограда	Минимальное значение критерия, установленное 100-ФЗ	Значение критерия в наукограде Реутове
<p>среднесписочной численности работников всех индивидуальных предпринимателей, осуществляющих производство и реализацию товаров (выполнение работ, оказание услуг), а также всех организаций, осуществляющих производство и реализацию товаров (выполнение работ, оказание услуг) и расположенных на территории муниципального образования, за исключением организаций, образующих инфраструктуру наукограда</p>		
<p>Доля численности научных работников (исследователей) и лиц из числа профессорско-преподавательского состава (включая лиц, работающих по совместительству) организаций и обособленных подразделений научно-производственного комплекса наукограда на конец отчетного периода в среднесписочной численности работников организаций и обособленных подразделений научно-производственного комплекса наукограда</p>	20%	38%
<p>Доля объема произведенных товаров (выполненных работ, оказанных услуг) организациями и обособленными подразделениями научно-производственного комплекса наукограда и их затраты на инвестиции в основной капитал и основные средства, необходимые для производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполнения инновационных работ, оказания инновационных услуг) в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации, в общем объеме произведенных товаров (выполненных работ, оказанных услуг), под которыми понимаются такие товары (работы, услуги), произведенные (выполненные, оказанные) всеми индивидуальными предпринимателями, а также всеми организациями, осуществляющими производство и реализацию товаров (выполнение работ, оказание услуг) и расположенными на территории муниципального образования, за исключением организаций, образующих инфраструктуру наукограда</p>	50%	90%





### Приложение 3

#### Приоритетные направления развития наукограда Реутова и целевые показатели социально-экономического развития

Таблица 3.1 – Приоритетные направления развития наукограда Реутова и целевые показатели социально-экономического развития

Направления развития	Целевой показатель	2015 (факт)	2019	2026
ПН-1. Расширение научно-производственного комплекса: рост возможностей самореализации в сфере инновационного бизнеса, прикладной науки, высокотехнологического производства	Объем произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг), млрд. руб.	27,9	30,9	51,3
ПН-2. Развитие производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в АО «ВПК «НПО машиностроения» и на предприятиях корпорации, трансформация в направлении «открытых инноваций»	Доля высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в объеме произведенной организациями НПК в течение календарного года высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров (выполненных инновационных работ, оказанных инновационных услуг), %	0,7%	5,0%	36,4%
ПН-3. Развитие образовательного кластера, приумножение человеческого капитала	Среднесписочная численность работников научно-производственного комплекса наукограда, тыс. чел.	4,3	4,8	8,8
ПН-4. Создание условий для комфортной жизни и инновационного творчества: развитие	Уровень миграционного оттока населения, %	4,0%	3,5%	2,0%



Направления развития	Целевой показатель	2015 (факт)	2019	2026
городской среды, инфраструктуры, повышение эффективности муниципального управления				







# СОВЕТ ДЕПУТАТОВ ГОРОДА РЕУТОВ

## РЕШЕНИЕ

от 06.09.2017 № 422/78

О Решении Совета депутатов города Реутов «О внесении изменений в Стратегию социально-экономического развития городского округа Реутов Московской области как наукограда Российской Федерации на период до 2026 года, утверждённую Решением Совета депутатов города Реутов от 21.06.2017 № 38/2017-НА»

Совет депутатов города Реутов решил:

1. Принять Решение Совета депутатов города Реутов «О внесении изменений в Стратегию социально-экономического развития городского округа Реутов Московской области как наукограда Российской Федерации на период до 2026 года, утверждённую Решением Совета депутатов города Реутов от 21.06.2017 № 38/2017-НА» (прилагается).

2. Направить Решение Совета депутатов города Реутов «О внесении изменений в Стратегию социально-экономического развития городского округа Реутов Московской области как наукограда Российской Федерации на период до 2026 года, утверждённую Решением Совета депутатов города Реутов от 21.06.2017 № 38/2017-НА» Главе города Реутов С.А. Каторову для подписания и опубликования.

Председатель  
Совета депутатов города Реутов



С.М. Епифанов

